

REGIONE SICILIA
Azienda Ospedaliera
di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione
"GARIBALDI"
Catania

DELIBERAZIONE N. 82 del 25 GEN. 2021

Oggetto: PIANO OPERATIVO AZIENDALE PER IL RECUPERO DELLE LISTE DI ATTESA.

Proposta N° _____ del _____

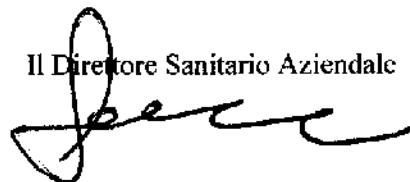
STRUTTURA PROPONENTE

DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE

L'istruttore

Il Responsabile del Procedimento
(artt. 5 - 6 L. 241/90)

Il Direttore Sanitario Aziendale



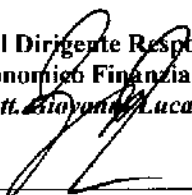
Registrazione Contabile

Budget Anno 2021 Conto _____ Importo 1.712.614,57 Aut. _____

Budget Anno _____ Conto _____ Importo _____ Aut. _____

NULLA OSTA, in quanto conforme alle norme di contabilità

Il Dirigente Responsabile
Settore Economico Finanziario e Patrimoniale
(dott. ~~Giovanna~~ Luca Roccella)



Nei locali della sede legale dell'Azienda, Piazza S. Maria di Gesù n. 5, Catania,

il Direttore Generale, dott. Fabrizio De Nicola,

nominato con Decreto del Presidente della Regione Siciliana n. 196 del 04.04.2019

con l'assistenza del Segretario, dott. _____ ha adottato la seguente deliberazione

Dott.ssa Maria Antonietta Li Calzi

Il Direttore Sanitario Aziendale

Visto il D.A. n. 1103 del 26.11.2020 "Approvazione del Piano operativo per il recupero delle liste di attesa della Regione Siciliana previsto dall'art. 29, comma 9, del d.l. n. 104 del 2020, convertito con legge n. 126 del 2020" che si allega al presente atto;

Considerato che con il succitato Decreto l'Assessorato Regionale alla Sanità mira a potenziare gli interventi del PRGLA 2019-2021, individuando altresì nuove e necessarie strategie di recupero delle prestazioni non erogate alla popolazione non affetta da COVID 19;

Ritenuto che, come previsto dal succitato Decreto Legge 104/2020, le Regioni possono *"avvalersi di strumenti straordinari, anche in deroga ai vincoli previsti dalla legislazione vigente in materia di spesa del personale, allo scopo di corrispondere tempestivamente alle richieste di prestazioni ambulatoriali, screening e di ricovero ospedaliero non erogate nel periodo dell'emergenza epidemiologica conseguente alla diffusione del virus SARS-Cov-2, e, contestualmente ridurre le liste di attesa"*;

Rilevata la necessità dell'ARNAS Garibaldi di ridurre e recuperare le liste di attesa create durante la prima fase di sospensione dell'erogazione delle prestazioni di ricovero, ambulatoriali e di screening non urgenti e differibili, ferma restando l'assoluta necessità di dover continuare a garantire, nel piano emergenziale di rimodulazione dell'offerta, la rigorosa applicazione di tutte le misure di prevenzione e controllo SARS-Cov-2 previste dalle norme nazionali e regionali;

Prendere atto che il succitato Piano Operativo Regionale assegna a questa ARNAS Garibaldi, per l'acquisizione del personale e per le finalità sopra riportate, un ammontare complessivo di € 1.712.614,51 fissando i limiti di spesa:

- € 328.115,25 per il recupero delle prestazioni di ricovero;
- € 1.384.499,26 per le prestazioni ambulatoriali e screening.

Ritenuto opportuno, per le considerazioni di cui sopra, prendere atto del D.A. n. 1103 del 26.11.2020 e approvare il *"Piano Operativo Aziendale per il Recupero delle Liste di Attesa"*, allegato al presente atto per farne parte integrante;

Attestata la legittimità formale e sostanziale dell'odierna proposta e la sua conformità alla normativa disciplinante la materia trattata, ivi compreso il rispetto della disciplina di cui alla L. 190/2012,

Propone

Per i motivi esposti in premessa, che qui si intendono ripetuti e trascritti:

Prendere atto del D.A. n. 1103 del 26.11.2020 "Approvazione del Piano operativo per il recupero delle liste di attesa della Regione Siciliana previsto dall'art. 29, comma 9, del d.l. n. 104 del 2020, convertito con legge n. 126 del 2020" che si allega al presente atto;

Prendere atto che con il succitato Decreto l'Assessorato Regionale alla Sanità mira a potenziare gli interventi del PRGLA 2019-2021, individuando altresì nuove e necessarie strategie di recupero delle prestazioni non erogate alla popolazione non affetta da COVID 19;

Ritenuto che, come previsto dal succitato Decreto Legge 104/2020, le Regioni possono *"avvalersi di strumenti straordinari, anche in deroga ai vincoli previsti dalla legislazione vigente in materia di spesa del personale, allo scopo di corrispondere tempestivamente alle richieste di prestazioni ambulatoriali, screening e di ricovero ospedaliero non erogate nel periodo dell'emergenza epidemologica conseguente alla diffusione del virus SARS-Cov-2, e, contestualmente ridurre le liste di attesa"*;

Rilevata la necessità dell'ARNAS Garibaldi di ridurre e recuperare le liste di attesa createsi durante la prima fase di sospensione dell'erogazione delle prestazioni di ricovero, ambulatoriali e di screening non urgenti e differibili, ferma restando l'assoluta necessità di dover continuare a garantire, nel piano emergenziale di rimodulazione dell'offerta, la rigorosa applicazione di tutte le misure di prevenzione e controllo SARS-Cov-2 previste dalle norme nazionali e regionali;

Prendere atto, altresì, che il Piano Operativo Regionale assegna a questa ARNAS Garibaldi, per le finalità sopra riportate, un ammontare complessivo di € 1.712.614,51 fissando i limiti di spesa per l'acquisizione del personale:

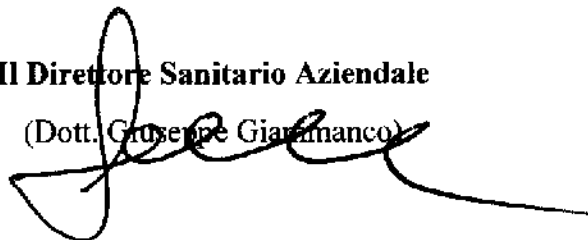
- € 328.115,25 finalizzata al recupero delle prestazioni di ricovero;
- € 1.384.499,26 per le prestazioni ambulatoriali e screening.

Ritenuto opportuno, per le considerazioni di cui sopra, prendere atto del D.A. n. 1103 del 26.11.2020 e approvare il *"Piano Operativo Aziendale per il Recupero delle Liste di Attesa"*, allegato al presente atto per farne parte integrante;

Stante l'urgenza di procedere, munire il presente atto della clausola di Immediata Esecuzione.

Il Direttore Sanitario Aziendale

(Dott. Giuseppe Giannanco)



IL DIRETTORE GENERALE

Preso atto della proposta di deliberazione, che qui si intende riportata e trascritta, quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Preso Atto della attestazione di legittimità e di conformità alla normativa disciplinante la materia espressa dal Direttore Sanitario Aziendale che propone la presente deliberazione;

Sentito il parere favorevole del Direttore Amministrativo

D E L I B E R A

Prendere atto del D.A. n. 1103 del 26.11.2020 "Approvazione del Piano operativo per il recupero delle liste di attesa della Regione Siciliana previsto dall'art. 29, comma 9, del d.l. n. 104 del 2020, convertito con legge n. 126 del 2020" che si allega al presente atto per costituirne parte integrante (All. n. 1).

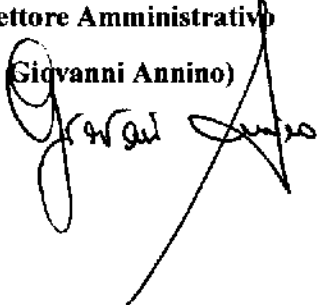
Approvare il Piano Operativo Aziendale per il Recupero delle Liste di Attesa dell'ARNAS Garibaldi nel quale vengono definite, conseguente alla diffusione del virus SARS-Cov- 2, l'entità della riduzione del numero complessivo delle prestazioni erogate, sia per i ricoveri ordinari che per le prestazioni ambulatoriali, gli interventi previsti per il loro recupero, il relativo impegno economico e la rispettiva tempistica (All. n. 2).

Notificare copia del presente atto deliberativo ai Settori Amministrativi Risorse Umane, Affari Generali ed Economico - Finanziario, che dovranno provvedere ciascuno ai propri adempimenti di competenza.

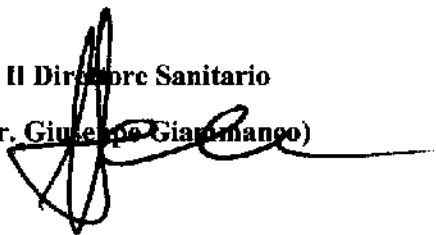
Trasmettere il presente provvedimento all'Assessorato della Salute, Dipartimento Attività Sanitarie.

Stante l'urgenza di procedere, munire il presente atto della clausola di Immediata Esecuzione.

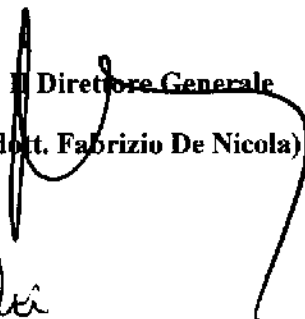
Il Direttore Amministrativo
(dott. Giovanni Annino)



Il Direttore Sanitario
(dr. Giuseppe Giannamico)



Il Direttore Generale
(dott. Fabrizio De Nicola)



Il Segretario
Dott.ssa Maria Antonietta Li Calzi



Copia della presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo dell'Azienda il giorno

_____ e ritirata il giorno _____

L'addetto alla pubblicazione

Si attesta che la presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo della Azienda dal _____

al _____ - ai sensi dell'art. 65 L.R. n. 25/93, così come sostituito dall'art. 53 L.R. n.

30/93 - e contro la stessa non è stata prodotta opposizione.

Catania _____

Il Direttore Amministrativo

Inviata all'Assessorato Regionale della Salute il _____ Prot. n. _____

Notificata al Collegio Sindacale il _____ Prot. n. _____

La presente deliberazione è esecutiva:

- ☒ immediatamente
- ☐ perché sono decorsi 10 giorni dalla data di pubblicazione
- ☐ a seguito del controllo preventivo effettuato dall'Assessorato Regionale per la Sanità:
 - a. nota di approvazione prot. n. _____ del _____
 - b. per decorrenza del termine

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE

PIANO OPERATIVO AZIENDALE 2021 PER IL RECUPERO DELLE LISTE DI ATTESA DELL'ARNAS GARIBALDI

1.INTRODUZIONE

La pandemia da Sars-Cov-2 ha determinato, nella prima fase di lockdown, la necessità di riorganizzare l'erogazione delle prestazioni ambulatoriali, così come statuito nella circolare del Ministero della Salute n.7422 del 16.03.2020 riportante "Linee di indirizzo per la rimodulazione dell'attività programmata differibile in corso di emergenza da COVID-19".

Nella fattispecie, al fine di limitare i flussi di pazienti all'interno delle strutture di assistenza, in base alla valutazione del rapporto rischio-beneficio, sono state garantite le sole attività urgenti (U) e non differibili (B), eccezion fatta per le attività programmate di ambito oncologico, cardiologico e materno-infantile (nota prot. 12601 DPS) e di conseguenza, riprogrammate le attività procrastinabili (D) e (P). Alla stessa stregua, con nota 14784 del 13/03/2020, l'Assessorato Regionale alla Salute ha sospeso le attività chirurgiche in elezione, ritenendo, come per le attività erogate in ambulatoriale, di continuare ad erogare attività chirurgiche in emergenza ed urgenza, compresi tutti gli interventi su pazienti oncologici.

Stante la necessità di ridurre e recuperare le liste createsi durante la prima fase di sospensione dell'erogazione delle prestazioni di ricovero, ambulatoriali e di screening non urgenti e differibili, in considerazione della possibilità di avvalersi di strumenti straordinari citati nel decreto legge 104 del 14 agosto 2020, l'Assessorato alla Salute Sicilia, con D.A. del 26 novembre 2020, ha approvato il *Piano operativo per il recupero delle liste di attesa della Regione Siciliana*, con il quale mira a potenziare gli interventi del PRGLA 2019-2021, individuando altresì nuove e



necessarie strategie di recupero delle prestazioni non erogate alla popolazione non affetta da COVID 19.

2. ANALISI DI CONTESTO

Prima ondata pandemica: Fase 1 - marzo 2020 / maggio 2020

L'ARNAS Garibaldi è stata coinvolta sin dalle prime fasi della gestione emergenziale con interventi strutturali ed organizzativi. Con nota DSA/761 del 12/3/2020 è stato applicato il blocco di tutti i ricoveri programmati, fatta eccezione per le procedure interventistiche e chirurgiche urgenti, emergenti o non differibili.

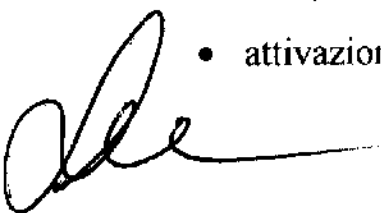
In coerenza con le indicazioni via via ricevute dalla *governance* regionale, è stato definito il piano di implementazione dei nuovi posti da dedicare ai pazienti Covid19 per un totale di 139 durante la fase 1, che si è svolta secondo i seguenti adempimenti:

presso il P.O. Garibaldi Centro

- riconversione dell' U.O. di Rianimazione, con attivazione di 20 posti letto a fronte dei 12 iniziali
- trasferimento dell'U.O. di Malattie dell'apparato Respiratorio dal Presidio di Nesima e totale riconversione con attivazione di 28 posti letto a fronte dei 22 iniziali
- riconversione della U.O. di Medicina Interna con attivazione di 50 posti letto a fronte dei 20 iniziali

presso il P.O. Garibaldi Nesima

- riconversione in toto della U.O. di Malattie infettive, con attivazione di 40 posti letto, a fronte di 22 iniziali
- attivazione di un posto letto di Rianimazione Pediatrica COVID



Ciò ha comportato una contestuale riorganizzazione delle linee assistenziali in ragione delle risorse disponibili, con accorpamento delle seguenti UU.OO. in aree funzionali omogenee medica e chirurgica (nota 271/DG):

- Otorinolaringoiatria
- Oculistica
- Chirurgia Vascolare
- Ortopedia
- Chirurgia Generale
- Endocrinologia
- Epatologia

La modifica organizzativa ha comportato una riduzione a 59 posti letto per le discipline sopra elencate a fronte dei 121 iniziali, con rimodulazione o trasferimento delle Unità Operative di Neurologia, Neurochirurgia, Hospice, Talassemia.

Prima ondata pandemica: Fase 2 - maggio 2020 / settembre 2020

In data 30/04/2020, la Direzione Strategica dell'ARNAS, in previsione delle incipienti riaperture delle attività a livello nazionale, ha dato mandato alle UU.OO. di rendere note le attività di prioritaria riattivazione, prevedendo già da allora l'apertura degli ambulatori con relativo "ampliamento delle giornate di ricevimento, anche in orari pomeridiani e giornate prefestive", la "possibilità di effettuare consulti anche tramite dispositivi elettronici (smart working)" e l'ausilio di strumentazione tecnologica (totem, termoscanner, monitor) necessaria a gestire l'afflusso dei pazienti in accesso alle strutture aziendali.

Tali disposizioni hanno precorso quanto poi stabilito con nota 23608/DPS, del 25 maggio 2020 dall'Assessorato alla Salute, che ha fornito indicazioni per il "Progressivo ripristino delle attività assistenziali", prevedendo misure atte alla riduzione del rischio di contagio e, nello stesso tempo, a garantire l'erogazione delle

prestazioni di ricovero e ambulatoriali secondo il PNLG 2019-2021. Con nota 374/DG del 03/06/2020 la Direzione Strategica ha raccomandato inoltre che anche le prestazioni in regime di intramoenia venissero programmate ed effettuate nel rispetto della progressiva riapertura all'utenza, rispettando le stesse regole di prenotazione, validazione e priorità riservate alle prestazioni erogate a carico esclusivo del SSN.

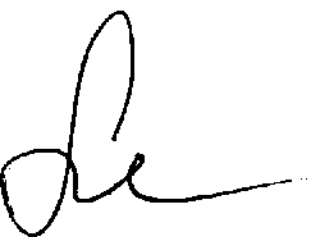
Seconda ondata

Con il riesacerbarsi dei contagi, è stato necessario riorganizzare i percorsi assistenziali per far fronte alle necessità di posti letto da dedicare ai pazienti COVID, con le seguenti disposizioni:

- attivazione di 40 PL presso il P.O. Nesima - UOC di Malattie Infettive
- attivazione di 30 PL presso la Palazzina Signorelli (UOC di Medicina) del P.O. Garibaldi Centro (22/09/2020 nota 2650/DSA)
- attivazione di 20 PL presso la UOC di Anestesia e Rianimazione (13/10/2020 nota 2854/DSA)
- reindirizzamento delle attività assistenziali dell' UOC di Pneumologia dal P.O. Nesima al P.O. Centro (15/10/2020 nota 2908/DSA)
- trasferimento delle UOC di Chirurgia Generale e Ortopedia dal P.O. Centro al P.O. Nesima (nota 575 e 577/DG del 20/10/2020)
- attivazione reparto Covid "Pneumologia 2" con 30 PL (Nota 3032/DSA del 23/10/2020)
- attivazione reparto Covid "Medicina in Area Critica" con 26 PL
- attivazione reparto Covid "Medicina interna" con 25 PL (Nota 3388/DSA del 25/11/2020)

In questo contesto la Direzione strategica con nota 3101 DSA del 29/10/2020, ha ritenuto indispensabile programmare una rimodulazione dell'assistenza non urgente di casi non oncologici o comunque differibili, distribuendo, come già richiesto in fase di riaperture, nelle 12 ore gli accessi all'interno dei PP.OO. del Garibaldi Centro e Nesima e coinvolgendo le UU.OO. nella valutazione e prioritarizzazione delle necessità oggettive in termini di rimodulazione delle attività assistenziali e di differimento di quelle procrastinabili, erogate sia in regime di ricovero che DH, DS e ambulatoriali.

Ha richiesto inoltre lo sviluppo di un piano per U.O. che permettesse, al normalizzarsi delle condizioni di circolazione del Sars-Cov2 , la immediata rischedulazione e recupero delle prestazioni differibili non erogate, in ragione della priorità clinica di ciascuna di esse, invitando infine a considerare che la riduzione della attività istituzionale dovesse correlarsi, nel rispetto delle previsioni normative in materia, ad una proporzionale riduzione dell'attività libero professionale intramuraria, al fine del bilanciamento dei volumi delle due forme di erogazione delle prestazioni, seguendo per entrambe gli stessi criteri di accesso.

 5

PROGRAMMA DI INTERVENTO

Attività in regime ambulatoriale

Con il supporto del servizio informatico aziendale (SIA) e del sistema informativo locale aziendale (SIL), utilizzando il repository dei gestionali utilizzati in ARNAS per la prenotazione prestazioni ambulatoriali ed in uso a tutte le UUOO è stata effettuata una valutazione delle prestazioni ambulatoriali che hanno subito nel corso del 2021 una contrazione a causa della pandemia.

Nelle tabelle sottostanti si riporta il numero di prestazioni ambulatoriali già inserite nelle liste d'attesa **prima** del lockdown e non ancora garantite, suddivise per specialità medico-chirurgiche (Tabella 1 a) e per Unità operative (Tabella 1 b).

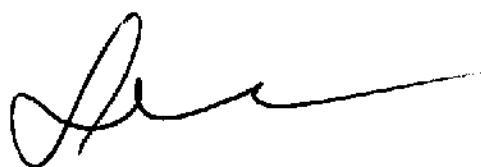
UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
02 - Cardiologia	855
03 - Chirurgia generale	103
05 - Chirurgia vascolare - angiologia	180
06 - Dermosifilopatia	751
08 - Diagnostica per immagini - radiologia diagnostica	1.294
09 - Endocrinologia	2.004
10 - Gastroenterologia – chirurgia ed endoscopia digestiva	977
13 - Nefrologia	308
15 - Neurologia	92
16 - Oculistica	1.307
19 - Ortopedia e traumatologia	246
20 - Ostetricia e ginecologia	319
21 - Otorinolaringoiatria	425
22 - Pneumologia	332
25 - Urologia	296
26 - Altro	3.673
27 - Allergologia	192
28 - Diabetologia	330
Totale	13.684

Tabella 1a



UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
BREAST UNIT	146
CARDIOLOGIA GARIBALDI	931
CARDIOLOGIA NESIMA	47
CARDIOLOGIA PEDIATRICA	299
CHIRURGIA ONCOLOGICA	43
CHIRURGIA PEDIATRICA	66
CHIRURGIA TORACICA	18
CHIRURGIA VASCOLARE	383
DERMATOLOGIA	952
EMATOLOGIA	43
ENDOCRINOLOGIA	2.727
EPATOLOGIA	120
GASTROENTEROLOGIA	731
GERIATRIA	119
ISTITUTO MALATTIE INFETTIVE	57
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	528
MEDICINA IN AREA CRITICA	153
MEDICINA NESIMA	327
NEFROLOGIA	308
NEUROLOGIA	64
OCULISTICA	1.314
ONCOLOGIA MEDICA	701
ORTOPEDIA GARIBALDI	112
ORTOPEDIA NESIMA	162
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	377
OTORINOLARINGOIATRIA	548
PEDIATRIA	162
RADIODIAGNOSTICA SENOLOGICA	412
RADIOLOGIA GARIBALDI	1.024
RADIOLOGIA S.LUIGI - CURRO'	55
REUMATOLOGIA	457
UROLOGIA	298
Totale	13.684

Tabella 1b

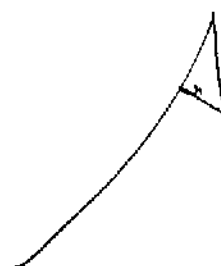




Nelle tabelle 2a/b si riporta il numero di prestazioni ambulatoriali sospese **nel periodo del lockdown**, suddivise per specialità medico-chirurgiche (Tabella 2 a) e per Unità operative (Tabella 2 b).

UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
02 - Cardiologia	397
03 - Chirurgia generale	93
05 - Chirurgia vascolare - angiologia	109
06 - Dermosifilopatia	486
08 - Diagnostica per immagini - radiologia diagnostica	876
09 - Endocrinologia	937
10 - Gastroenterologia – chirurgia ed endoscopia digestiva	619
13 - Nefrologia	181
15 - Neurologia	73
16 - Oculistica	634
19 - Ortopedia e traumatologia	226
20 - Ostetricia e ginecologia	324
21 - Otorinolaringoiatria	256
22 - Pneumologia	173
25 - Urologia	172
26 - Altro	2.058
27 - Allergologia	107
28 - Diabetologia	184
Totale	7.905

Tabella 2 a


UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
BREAST UNIT	102
CARDIOLOGIA GARIBALDI	264
CARDIOLOGIA NESIMA	57
CARDIOLOGIA PEDIATRICA	180
CHIRURGIA ONCOLOGICA	40
CHIRURGIA PEDIATRICA	58
CHIRURGIA TORACICA	17
CHIRURGIA VASCOLARE	239
DERMATOLOGIA	663
EMATOLOGIA	25
ENDOCRINOLOGIA	1.366
EPATOLOGIA	86
GASTROENTEROLOGIA	405
GERIATRIA	79
ISTITUTO MALATTIE INFETTIVE	88
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	231
MEDICINA IN AREA CRITICA	122
MEDICINA NESIMA	176
NEFROLOGIA	181
NEUROLOGIA	67
OCULISTICA	641
ONCOLOGIA MEDICA	317
ORTOPEDIA GARIBALDI	96
ORTOPEDIA NESIMA	109
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	381
OTORINOLARINGOIATRIA	345
PEDIATRIA	140
RADIOLOGIA SENOLOGICA	109
RADIOLOGIA GARIBALDI	921
RADIOLOGIA S. LUIGI - CURRO'	58
REUMATOLOGIA	168
UROLOGIA	174
Totale	7.905

Tabella 2 b

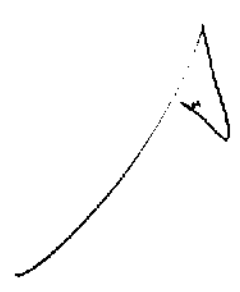
Nelle tabella 3a/b si riportano le **nuove** richieste di prestazioni, inserite in liste di attesa e non garantite a causa del lockdown, suddivise per specialità medico-chirurgiche (Tabella 3 a) e per Unità operative (Tabella 3 b).





UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
02 - Cardiologia	328
03 - Chirurgia generale	83
05 - Chirurgia vascolare - angiologia	195
06 - Dermosifilopatia	313
08 - Diagnostica per immagini - radiologia diagnostica	808
09 - Endocrinologia	908
10 - Gastroenterologia – chirurgia ed endoscopia digestiva	332
11 - Laboratorio analisi	92
12 - Medicina fisica e riabilitazione	105
13 - Nefrologia	117
14 - Neurochirurgia	68
15 - Neurologia	196
16 - Oculistica	111
18 - Oncologia	112
19 - Ortopedia e traumatologia	340
20 - Ostetricia e ginecologia	582
21 - Otorinolaringoiatria	361
22 - Pneumologia	180
25 - Urologia	343
26 - Altro	4.253
28 - Diabetologia	353
Totale	10.180

Tabella 3 a


UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
BREAST UNIT	66
CARDIOLOGIA GARIBALDI	37
CARDIOLOGIA NESIMA	91
CARDIOLOGIA PEDIATRICA	172
CHIRURGIA GENERALE	18
CHIRURGIA ONCOLOGICA	109
CHIRURGIA PEDIATRICA	23
CHIRURGIA TORACICA	28
CHIRURGIA VASCOLARE	319
DERMATOLOGIA	569
EMATOLOGIA	89
ENDOCRINOLOGIA	2.144
EPATOLOGIA	197
GASTROENTEROLOGIA	193
GERIATRIA	78
ISTITUTO MALATTIE INFETTIVE	1.134
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	186
MEDICINA IN AREA CRITICA	163
MEDICINA NESIMA	100
NEFROLOGIA	117
NEUROCHIRURGIA	68
NEUROLOGIA	183
OCULISTICA	47
ONCOLOGIA MEDICA	762
ORTOPEDIA GARIBALDI	273
ORTOPEDIA NESIMA	127
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	732
OTORINOLARINGOIATRIA	461
PEDIATRIA	116
RADIOLOGICA SENOLOGICA	236
RADIOLOGIA GARIBALDI	666
RADIOLOGIA S. LUIGI - CURRO'	161
REUMATOLOGIA	147
UROLOGIA	368
Totale	10.180

Tabella 3 b

Infine, le tabelle 4a/b riportano la stima del numero di prestazioni da recuperare nel periodo di riferimento, suddivise per specialità medico-chirurgiche (Tabella 4 a) e per Unità operative (Tabella 4 b).

UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
02 - Cardiologia	1.183
03 - Chirurgia generale	186
05 - Chirurgia vascolare - angiologia	375
06 - Dermosifilopatia	1.064
08 - Diagnostica per immagini - radiologia diagnostica	2.102
09 - Endocrinologia	2.912
10 - Gastroenterologia – chirurgia ed endoscopia digestiva	1.309
11 - Laboratorio analisi	92
12 - Medicina fisica e riabilitazione	105
13 - Nefrologia	425
14 - Neurochirurgia	68
15 - Neurologia	288
16 - Oculistica	1.418
18 - Oncologia	112
19 - Ortopedia e traumatologia	586
20 - Ostetricia e ginecologia	901
21 - Otorinolaringoiatria	786
22 - Pneumologia	512
25 - Urologia	639
26 - Altro	7.926
27 - Allergologia	192
28 - Diabetologia	683
Totale	23.864

Tabella 4 a





UNITA' OPERATIVE	N. PRESTAZIONI LISTA ATTESA
BREAST UNIT	212
CARDIOLOGIA GARIBALDI	968
CARDIOLOGIA NESIMA	138
CARDIOLOGIA PEDIATRICA	471
CHIRURGIA GENERALE	18
CHIRURGIA ONCOLOGICA	152
CHIRURGIA PEDIATRICA	89
CHIRURGIA TORACICA	46
CHIRURGIA VASCOLARE	702
DERMATOLOGIA	1.521
EMATOLOGIA	132
ENDOCRINOLOGIA	4.871
EPATOLOGIA	317
GASTROENTEROLOGIA	924
GERIATRIA	197
ISTITUTO MALATTIE INFETTIVE	1.191
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	714
MEDICINA IN AREA CRITICA	316
MEDICINA NESIMA	427
NEFROLOGIA	425
NEUROCHIRURGIA	68
NEUROLOGIA	247
OCULISTICA	1.361
ONCOLOGIA MEDICA	1.463
ORTOPEDIA GARIBALDI	385
ORTOPEDIA NESIMA	289
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1.109
OTORINOLARINGOIATRIA	1.009
PEDIATRIA	278
RADIOLOGIA SENOLOGICA	648
RADIOLOGIA GARIBALDI	1.690
RADIOLOGIA S. LUIGI - CURRO'	216
REUMATOLOGIA	604
UROLOGIA	666
Totale	23.864

Tabella 4 b

Utilizzando come proxy per la stima dei volumi di attività da erogare nel corso del 2020, il numero di prestazioni ambulatoriali erogate nel corso del 2019 (epurato dei dati di Laboratorio analisi, Pronto soccorso, Anatomia patologica e SIMT) è stato calcolato un volume di prestazioni erogabili per anno pari a circa 318.000; considerato che dall'analisi del programma di prenotazione delle prestazioni ambulatoriali, in uso

in azienda, risultano ancora da erogare circa 24.000 prestazioni ambulatoriali, ciò equivale al 7,5 % del totale.

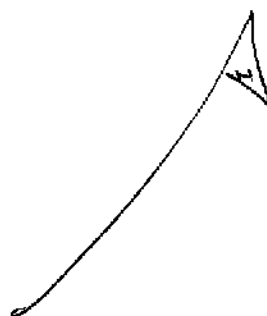
Tali prestazioni da recuperare nel corso del 2021, ricomprendono sia le prime visite che i controlli, considerando in ogni caso che buona parte di questi ultimi sono stati comunque assicurati nel corso del 2020, in armonia con le disposizioni regionali, anche tramite i percorsi di telemedicina (*conferma piani terapeutici, follow up patologie croniche et al.*)

Nel 2021 si orienterà il recupero delle prestazioni ambulatoriali secondo le disposizioni del DA del 26 novembre 2020 orientando le attività:

- in ragione della consistenza numerica per ciascuna disciplina
- secondo le priorità definite da ciascun responsabile della stessa (con priorità per le prime visite e i controlli non differibili).
- secondo necessità emergenti validate nel corso dell'anno e segnalate dai responsabili delle UUOO

Attività in regime di ricovero

Da un'analisi analoga, sviluppata per le aree chirurgiche, stante l'accesso prioritario di fatto garantito tramite il DEA per le discipline di Area Funzionale omogenea (AFO), vengono definiti i ricoveri chirurgici, non erogati e dunque da recuperare a causa della pandemia (Tabella 5), nonostante il prosieguo delle attività durante la stessa che dovranno essere garantite nel corso del 2021.



UNITA' OPERATIVE CHIRURGICHE	N. RICOVERI LISTA ATTESA
CHIRURGIA GENERALE	188
NEUROCHIRURGIA	304
ORTOPEDIA (GARIBALDI)	132
ORTOPEDIA (NESIMA)	380
CHIRURGIA ONCOLOGICA	242
BREAST UNIT	60
CHIRURGIA PEDIATRICA	358
CHIRURGIA TORACICA	37
CHIRURGIA VASCOLARE	77
OCULISTICA (SDAO)	37
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	328
OTORINOLARINGOIATRIA	176
UROLOGIA	325
Totale	2.644

Tabella 5

Si annota che sono state comunque garantite le prestazioni in regime di ricovero per le UOC ad indirizzo oncologico, per le quali è stato mantenuto immutato, anche durante il primo lockdown, l'accesso alle strutture aziendali.

Dall'analisi del flusso delle prestazioni chirurgiche in regime di ricovero, emerge un **numero di prestazioni differibili non erogate nel corso del 2020** pari a 2.644 ricoveri chirurgici equivalenti al 17,3% delle prestazioni eseguibili, calcolate come proxy del volume annuo erogato nel 2019; tali prestazioni sono considerate **“da recuperare nel corso del 2021”** impiegando l'assegnazione straordinaria in bilancio di 328.115,25 euro di cui al DA n° 1103 del 26-11-2020.





3. STRATEGIE E LORO APPLICAZIONE

Così come richiesto dal D.A. di cui sopra, l'ARNAS Garibaldi si dota del presente piano, e di tutte le strategie atte a perseguire lo scopo finale di riduzione delle liste, attraverso i seguenti provvedimenti e secondo un cronoprogramma illustrato nell'*allegato 1* e previa consultazione delle OO.SS.:

- ricorso a prestazioni aggiuntive di cui all'art. 115, comma 2, del CCNL 2016-2018 della dirigenza medica, sanitaria e delle professioni sanitarie dipendenti del Servizio sanitario nazionale;
- ricorso a prestazioni aggiuntive di cui all'art. 6, comma 1, lettera d) del CCNL 2016-2018 del personale del comparto sanità dipendente del Servizio sanitario nazionale
- apertura delle strutture ambulatoriali anche nelle ore serali e durante il fine settimana
- aumento dell'utilizzo delle grandi apparecchiature di diagnostica per immagini
- incremento delle sedute operatorie, anche nelle ore pomeridiane e il sabato
- implementazione informatica del sistema di prenotazione / CUP aziendale
- incremento dell'efficienza di utilizzo dei posti letto ospedalieri
- blocco/limitazione dell'attività libero-professionale



4.PIANO FINANZIARIO

Ai sensi dell'art. 29 del D.L. 104/2020 l'Assessorato Regionale alla Salute – in sede di distribuzione delle relative risorse – ha assegnato a questa ARNAS, rispettivamente, € 328.115,25 per il recupero delle prestazioni di ricovero (cfr. Tabella 4 D.A.) ed € 1.384.499,26 per il recupero delle prestazioni ambulatoriali.

A seguito dell'analisi dell'attuale contesto (emergenza COVID-19, carenza di professionisti sul mercato e/o difficoltà nel loro reclutamento, consistenza delle risorse e riferimento delle stesse ad un arco temporale limitato) si esclude di procedere al reclutamento del personale del comparto e della dirigenza con contratti di lavoro a tempo determinato. Le predette somme saranno pertanto utilizzate per acquisire le prestazioni aggiuntive da erogare in regime libero professionale, secondo modalità che saranno concordate con le organizzazioni sindacali, non escludendosi la possibilità, in corso d'opera e valutando il rispetto del cronoprogramma e l'andamento degli indicatori di monitoraggio, la possibilità di spostare risorse dell'area ambulatoriale all'area del ricovero, o viceversa, al fine di rendere funzionali e coerenti risultati conseguiti e risorse utilizzate.



Allegato 1. Cronoprogramma

	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
Prestazioni aggiuntive												
Apertura ore serali e fine settimana												
Aumento utilizzo grandi apparecchiature												
Implementazione CUP												
Incremento sedute operatorie												
Incremento dell'efficienza di utilizzo dei posti letto ospedalieri												



